

Comprendre et mettre en œuvre une démarche d'amélioration continue : Le Lean 6 sigma et ses outils

Public

Tout salarié étant amené à travailler de près ou de loin sur les démarches Lean 6 sigma et avec les outils associés
Nombre de stagiaires : mini/maxi : 4/10

Pré requis

Aucun
(Connaissance du fonctionnement de son organisme)

Durée et Lieu

3 jours (adaptable à 2 jours)
Lieu à définir

Dates

horaires
A définir

La mise en œuvre d'une démarche Lean 6 sigma est un projet structurant, méthodique et efficace qui permet notamment d'améliorer les performances de l'entreprise, l'efficacité de la communication interne et externe et la satisfaction de ses clients. Cette démarche est également un levier pertinent pour améliorer les performances des systèmes de management QHSE, avec une philosophie commune et complémentaire.

Objectifs pédagogiques

Définir une stratégie d'amélioration de la performance globale de l'entreprise
Utiliser des outils et méthodes d'amélioration continue
Structurer sa démarche d'amélioration et impliquer les équipes

Programme

Jour1

Amélioration continue, LEAN et Six Sigma :

Définitions, Origines et historique de l'amélioration continue et des démarches associées
Objectifs de la philosophie Lean et de la méthode 6 sigma : 2 approches associées
La méthode DMAIC comme base solide du Lean

Organisation de l'amélioration continue :

Rôles des acteurs (ceintures blanche/jaune/verte/noire, Champion, Sponsor ...)
Mise en place des AIC (animations à intervalle court)
Bonnes pratiques d'une démarche Lean 6 sigma

Principes de base :

Définition de la valeur ajoutée selon la vision du client, Identification de la valeur et élimination des gaspillages, Flux tiré

Jour2

Principes de base (suite) : Implication et Responsabilisation (AIC), Amélioration continue-kaizen, 6 sigma : Variabilité et capabilité/cartes de contrôle

Boîte à outil du Lean Six sigma : vision globale des outils, temple du Lean, choix des outils

Zoom sur certains des outils de l'amélioration continue dont :

VSM, Kaizen, Résolution problème, Amdec, Poka yoke, Standards ...

Jour 3

Zoom sur certains des outils de l'amélioration continue dont :

TPM, SMED, Gemba walk, Logistique interne, Kanban, 5S ...

Liens Lean et systèmes QHSE

Application des outils

Travaux intersessions pour mise en pratique avec debriefing en début de chaque session

Exercices de mise en pratique tout au long de la formation

Méthodes pédagogiques

Méthode participative (basée sur le questionnement) et active (faisant appel à l'expérience, réflexion, initiative et motivation des apprenants)

Techniques et outils

Alternance des techniques suivantes : étude de cas, apports théoriques et exercices sur cas réels d'entreprise, mises en situation réelle et partage d'expériences ; supports de formation remis aux stagiaires

Évaluation : du niveau initial à l'entrée en formation, des acquis en cours de formation, Questionnaire final d'évaluation des acquis ; de la satisfaction à chaud et à froid