

La méthode des chantiers 5S : pour un environnement de production hygiénique, sécurisé et donc optimisé

Objectifs de la formation

Maîtriser les enjeux, objectifs, périmètre avantages et limites de la méthode 5S
Connaître les 5 étapes de la méthodologie 5S
Appliquer la méthode 5S efficacement
Mettre en place un chantier 5S pilote
Définir une stratégie de déploiement 5S

Evaluation

QCM
Etude de cas /
Evaluations orales

Durée et Lieu

1 jour sur site
dont
0,5 jour en salle de formation
0,5 jour sur le terrain pour application

Option : 1 jour supplémentaire pour mise en place d'un chantier 5S pilote

Débarrasser, Ranger, Nettoyer, Standardiser et Pérenniser ... Les 5S permettent d'optimiser l'environnement de travail afin d'atteindre les meilleures conditions d'hygiène et de sécurité, de rangement et de production, mais aussi de se préparer à un audit inopiné client ou de certification, et d'améliorer la Food safety culture par un projet interservices. La philosophie du 5S peut se résumer par « une place pour chaque chose et chaque chose à sa place ! »

Avant d'appliquer cette méthodologie issue du Lean Management, sous forme de chantiers 5S ciblés, il est nécessaire de maîtriser la méthode et de tester sa mise en pratique pour bâtir ensuite un plan d'amélioration global qui permettra de planifier les priorités pour atteindre un environnement de travail et de fabrication optimal.

Programme

La méthodologie 5S :

Lien avec le Lean management, enjeux, objectifs, applicabilité
La place du 5S dans les démarches de certification QHSE, démarche HACCP, préparation d'audits inopinés, développement de la Food safety culture et de la culture QSE
Importance du périmètre, équipe projet
Avantages et limites / points de vigilance

Les 5 étapes du 5S :

Débarrasser, Ranger, Nettoyer, Standardiser et Pérenniser

Gestion de projet 5S et Cadrage de mise en application d'un chantier 5S :

- Définition du périmètre : zone, activités, collaborateurs, interactions avec autres zones
- Contexte et Objectifs
- Planning
- Consignes QHSE du chantier
- Stratégie : du chantier pilote au déploiement sur l'ensemble des postes de travail et équipements

Mini-chantier Test de mise en pratique (zone à définir au préalable avec la formatrice) :

Préparation du chantier
Déroulement des 5 étapes
Construction du management visuel associé
Clôture du chantier et Rex